

**St. Bewonersbedrijf Heechterp - Schieringen  
te Leeuwarden  
Rapport inzake de jaarrekening 2016**

Balthasar Bekkerwei 74  
Postbus 2525  
8901 AA Leeuwarden

Telefoon (058) 213 03 05  
Fax (058) 215 76 50  
E-mail [info@smidsenschakel.nl](mailto:info@smidsenschakel.nl)  
[www.smidsenschakel.nl](http://www.smidsenschakel.nl)

IBANrekeningnummer:  
NL80 RABO 0127 5929 97  
BIC RABONL2U

K.v.K. in Leeuwarden 01063994

## Inhoudsopgave

<b>Accountantsrapport</b>	<b>3</b>
Samenstellingsverklaring van de accountant	4
Algemeen	5
Resultaten	6
<b>Bestuursverslag</b>	<b>7</b>
<b>Jaarrekening</b>	<b>11</b>
Balans per 31 december 2016	12
Staat van baten en lasten over 2016	14
Algemene toelichting	15
Grondslagen voor financiële verslaggeving	16
Toelichting op balans	18
Toelichting op staat van baten en lasten	22
Overige toelichtingen	26

# ACCOUNTANTSRAPPORT

Aan het bestuur van  
St. Bewonersbedrijf Heechterp - Schieringen  
Larixstraat 2  
8924 CN Leeuwarden

Leeuwarden, 27 juni 2017

Geacht bestuur,

Balthasar Bekkerwei 74  
Postbus 2525  
8901 AA Leeuwarden

Telefoon (058) 213 03 05  
Fax (058) 215 76 50  
E-mail [info@smidsenschakel.nl](mailto:info@smidsenschakel.nl)  
[www.smidsenschakel.nl](http://www.smidsenschakel.nl)

IBANrekeningnummer:  
NL80 RABO 0127 5929 97  
BIC RABONL2U

K.v.K. in Leeuwarden 01063994

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2016 van St. Bewonersbedrijf Heechterp - Schieringen.

## Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van St. Bewonersbedrijf Heechterp - Schieringen te Leeuwarden is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2016 en de winst-en-verliesrekening over 2016 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Nederlandse Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van St. Bewonersbedrijf Heechterp - Schieringen.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij betrouwbaar omgaan met de door u verstrekte gegevens.

## Algemeen

### Bestuur

Het bestuur van de stichting bestaat ten tijde van het uitbrengen van de jaarrekening uit de volgende personen:

- S. van der Schaaf - Koopman (voorzitter)
- I. van der Zwaag (secretaris / penningmeester)
- E. van Houten
- H.R. Hesselink
- R.R. Slegt

### Bezoldiging bestuursleden

De bestuursleden van de stichting ontvangen een vrijwilligersvergoeding c.q. vacatievergoeding voor de verrichte werkzaamheden.

### Statutenwijziging

In 2015 zijn op 4 mei de gehele statuten volledig herzien.

### Vaststelling jaarrekening voorgaand jaar

In de bestuursvergadering van 19 juli 2017 is de jaarrekening over 2015 vastgesteld. Het resultaat is toegevoegd aan de algemene reserve.

### ANBI status

De stichting heeft per 30 november 2012 de ANBI status verworven. Om deze reden is de stichting uitgesloten van de vennootschapsbelasting plicht.

## Resultaten

### Ontwikkeling resultaat

De verslagperiode is afgesloten met een resultaat van € 4.500, tegenover € 25.616 over 2015. Ter analyse van het resultaat dient de volgende opstelling, die is ontleend aan de staat van baten en lasten.

	2016		2015	
	€	%	€	%
Netto-omzet	61.061	100,0	75.225	100,0
Kostprijs van de omzet	-8.449	-13,8	-15.570	-20,7
<b>Brutomarge (dekkingsbijdrage)</b>	<b>52.612</b>	<b>86,2</b>	<b>59.655</b>	<b>79,3</b>
<i>Personeelskosten</i>				
Andere personeelskosten	25.429	41,6	16.790	22,3
<i>Afschrijvingen en waardeverminderingen</i>				
Afschrijvingen materiële vaste activa	4.365	7,1	4.562	6,1
<i>Overige bedrijfskosten</i>				
Huisvestingskosten	9.133	15,0	8.185	10,9
Exploitatiekosten	335	0,5	1.412	1,9
Verkoopkosten	1.840	3,0	2.575	3,4
Auto- en transportkosten	705	1,2	1.002	1,3
Kantoorkosten	2.661	4,4	5.837	7,8
Algemene kosten	3.709	6,1	-5.955	-7,9
<b>Som der vaste kosten</b>	<b>48.177</b>	<b>78,9</b>	<b>34.408</b>	<b>45,7</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>4.435</b>	<b>7,3</b>	<b>25.247</b>	<b>33,6</b>
Financiële baten en lasten	65	0,1	369	0,5
<b>Resultaat</b>	<b>4.500</b>	<b>7,4</b>	<b>25.616</b>	<b>34,1</b>

Smids en Schakel Accountants en Adviseurs B.V.  
namens deze,

  
J. Steert

Accountant-Administratieconsulent

## BESTUURSVERSLAG



## JAARVERSLAG (BESTUURSVERSLAG) 2016

samenstelling bestuur (DB: dagelijks bestuur):

Siebrigje van der Schaaf – Koopman > Voorzitter  
Ijtje van der Zwaag > Penningmeester + Secretaris  
Eertse van Houten > Algemeen bestuurslid  
Harold Robert Hesselink > Algemeen bestuurslid  
Roberto Ricardus Slegt > Algemeen bestuurslid

Verslag van de activiteiten

a. Stichting Bewonersbedrijf Heechterp Schieringen heeft in 2016 gemiddeld 45 vrijwilligers aan het werk gehad.

b. Er zijn in 2016 een aantal projecten van start gegaan:

- \* Afvalbijzetpreventie > vervolgcontract Omrin
- \* Buurtpreventie (volledig vrijwillig)
- \* Schoonmaak, portieken en objecten > vervolgcontract Elkien
- \* Schoonmaakopdracht Nieuw Elan > vervolgcontract Nieuw Elan
- \* Groenonderhoud Heechterp Schieringen bestekken (pleinen, schoffelwerkzaamheden en zakgeldproject) gemeente Leeuwarden + tuinonderhoud particulieren.
- \* Onderhoud Buurttuin Heechterp Schieringen
- \* Groenonderhoud Formido Elzenstraat Leeuwarden
- \* Onderhoud permacultuurtuin in de wijk
- \* Zwerfafval scheiden in blik en aluminium en verkopen
- \* Samenwerking in de vorm van gebruik keuken aan Empanada Express
- \* Wijkklusopdrachten
- \* Cateringsopdrachten
- \* Fotografie opdrachten
- \* Gecko drukkerij (kleding bedrukken/reclamewerk)
- \* Kinderactiviteiten tijdens de zomervakantie
- \* Volleyballen
- \* Kinderwijkraad
- \* Het mogelijk maken van traktaties en feest pakketten voor kinderen uit de wijk

doelstelling van de organisatie:

De stichting heeft al doel:

- a. het verbeteren en bevorderen van de sociale en economische leefbaarheid in de wijk Heechterp-Schieringen te Leeuwarden, van, voor en met bewoners van de wijk;
- b. het ontwikkelen van (wijkgerelateerde) initiatieven van bewoners van de wijk die leiden tot maatschappelijk verantwoorde verdienmodellen die leiden tot het genereren van inkomsten, die worden aangewend ten behoeve van de wijk alsmede de duurzame uitvoering daarvan.



het beleid waarmee de doelstelling wordt nagestreefd

- a. het ontwikkelen, organiseren en uitvoeren van projecten met inzet van wijkbewoners;
- b. samen te werken met andere organisaties en instellingen;
- c. het organiseren van (periodieke) bijeenkomsten voor wijkbewoners.

op welke wijze de belangrijkste activiteiten passen binnen de doelstelling van de organisatie

Wanneer er een project draait waar een betaalde opdrachtgever tegenover staat is het voor de vrijwilligers mogelijk een vrijwilligersvergoeding te ontvangen van de stichting. Deze vergoeding bedraagt €4,50 per uur (voor volwassenen) en €2,50 per uur (voor kinderen) tot een maximum van €63,50 per maand. Zo wordt het jaarlijkse toegestaan bedrag van €764,- niet overschreden bij de vrijwilligers die deze vergoeding ontvangen naast hun bijstandsuitkering.

Daarnaast kunnen de vrijwilligers met behulp van projecten werken aan hun dagritme. Zo is het voor de vrijwilligers makkelijker om in het ritme te komen als ze een betaalde baan hebben gevonden.

De verschillende projecten worden ook als sociale activiteiten gezien door de vrijwilligers en er wordt veel gewerkt in teamverband. De wijkbewoners komen meer met elkaar in contact en zullen zich ook buiten de projecten om minder eenzaam voelen in de wijk.

samenvatting van de begroting voor 2017**Netto omzet**

Omzet projecten	€ 80.000,-	
		<b>€80.000,-</b>
personeelskosten	·€ 35.000,-	
huisvestingskosten	€ 30.000,-	
algemene kosten	€ 5.000,-	
afschrijvingskosten	€ 4.000,-	
		<b>€ 74.000,-</b>
financiële baten/lasten		<b>€ 1.000,-</b>
Resultaat winst		<b>€ 5.000,-</b>

de continuïteit van de organisatie

De stichting beschikt minstens tot eind 2017, over voldoende liquide middelen.

maatschappelijke betekenis en resultaten van de activiteiten van de organisatie

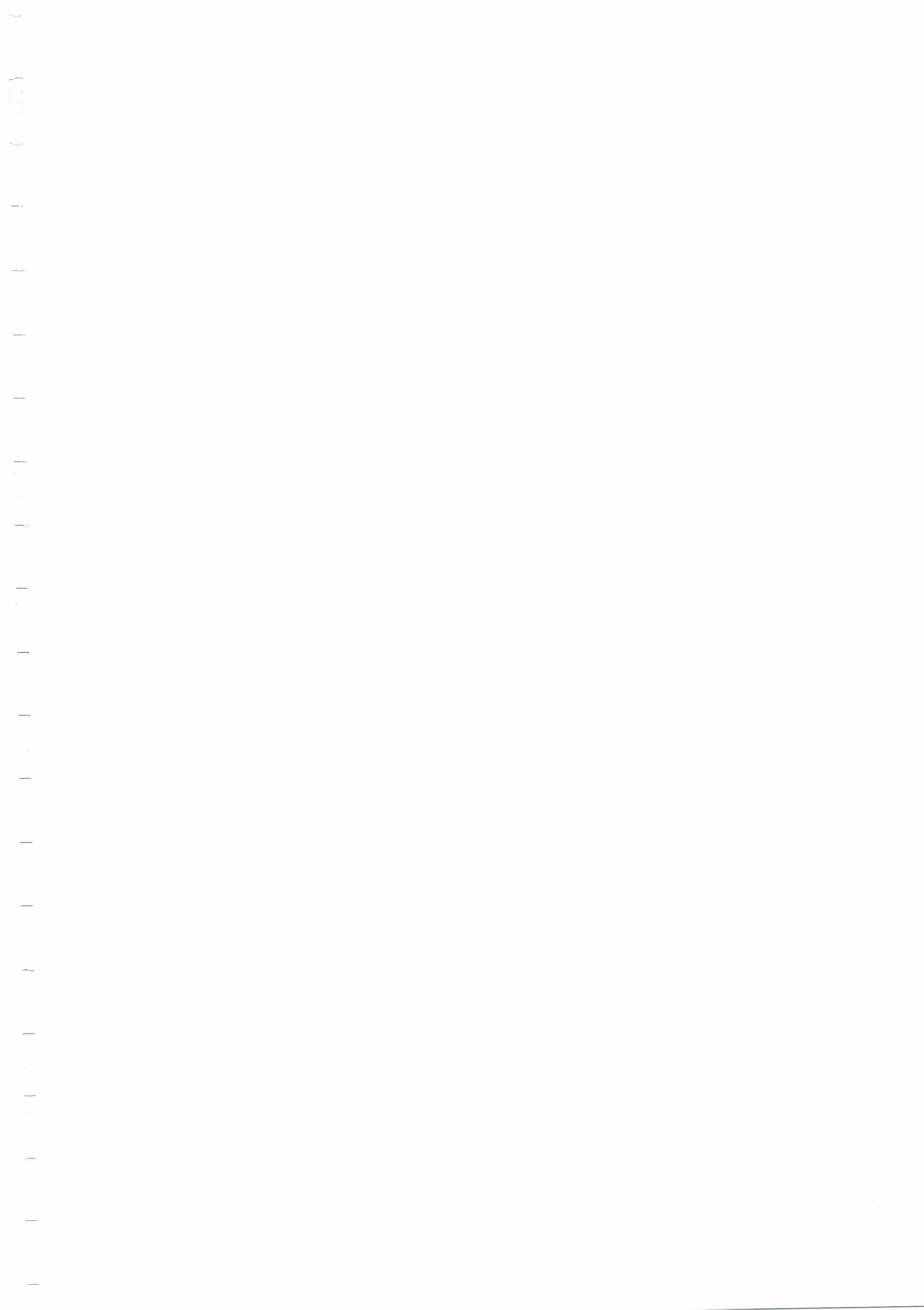
Bewoners laten participeren in de samenleving. Participatie kan leuk en inspirerend zijn zonder dat het een ellenlang en uitgebreid proces hoeft te zijn. Mits je kiest voor het juiste moment, de juiste mensen en de juiste middelen. Het werkt ook andersom. Het bewonersbedrijf is ook aan het participeren in de wijk Heechterp Schieringen. Participatie levert een completer beeld op van problemen en aandachtspunten/uitdagingen in de wijk en levert ideeën op voor projecten. Voor elk project die in 2016 gestart of voortgezet zijn komen er positieve reacties binnen vanuit de wijk. Hieruit zijn veel ideeën gekomen voor nieuwe projecten waarmee we gaan experimenteren in 2017.

Ondertekening bestuur,

Leeuwarden, 31-05-2017

S. van der Schaaf – Koopman  
Voorzitter

# JAARREKENING



## Passiva

<i>(vóór voorstel resultaatbestemming)</i>	31 dec 2016		31 dec 2015	
	€	€	€	€
<i>Eigen vermogen</i>				
Algemene reserve	63.743		59.243	
		63.743		59.243
<i>Kortlopende schulden</i>				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	745		-	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	6.998		1.594	
Overige schulden	4.879		1.499	
		12.622		3.093
<b>Totaal</b>		<b>76.365</b>		<b>62.336</b>

**Staat van baten en lasten over 2016**

	Begroting	2016	2015
	€	€	€
Netto-omzet	60.000	61.061	75.225
<b>Som der exploitatiebaten</b>	<b>60.000</b>	<b>61.061</b>	<b>75.225</b>
Kostprijs van de omzet	-	8.449	15.570
<i>Personeleelkosten</i>			
Andere personeelskosten	27.000	25.429	16.790
<i>Afschrijvingen en waardeverminderingen</i>			
Afschrijvingen materiële vaste activa	4.000	4.365	4.562
<i>Overige bedrijfskosten</i>			
Huisvestingskosten	25.000	9.133	8.185
Exploitatiekosten	-	335	1.412
Verkoopkosten	-	1.840	2.575
Auto- en transportkosten	-	705	1.002
Kantoorkosten	-	2.661	5.837
Algemene kosten	1.000	3.709	-5.955
<b>Som der exploitatielasten</b>	<b>57.000</b>	<b>56.626</b>	<b>49.978</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>3.000</b>	<b>4.435</b>	<b>25.247</b>
<i>Financiële baten en lasten</i>			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-500	65	369
<b>Resultaat</b>	<b>2.500</b>	<b>4.500</b>	<b>25.616</b>
<i>Resultaatbestemming</i>			
Algemene reserve	-	4.500	25.617
<b>Bestemd resultaat</b>	<b>-</b>	<b>4.500</b>	<b>25.616</b>

## Algemene toelichting

### Belangrijkste activiteiten

De activiteiten van St. Bewonersbedrijf Heechterp - Schieringen, statutair gevestigd te Leeuwarden richten zich op het realiseren van de volgende doelstellingen:

- De stichting heeft het doel het op basis van de geldende kernwaarden van het 'Bewonersbedrijf'

1. verbeteren en bevorderen van de sociale en economische leefbaarheid - in de wijk Heechterp-Schieringen te Leeuwarden (hierna te noemen: de wijk), van, voor en met bewoners van de wijk;
2. ontwikkelen van (wijkgerelateerde) initiatieven van bewoners van de wijk die leiden tot maatschappelijke verantwoorde verdienmodellen die leiden tot het genereren van inkomsten, die worden aangewend ten behoeve van de wijk alsmede de duurzame uitvoering daarvan en verder alles wat daarmee verband houdt, in de meest ruime zin.

De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door:

1. het ontwikkelen, organiseren en uitvoeren van projecten met inzet van wijkbewoners met een winst oogmerk;
2. samen te werken met andere organisaties en instellingen;
3. het organiseren van (periodieke) bijeenkomsten voor wijkbewoners en verder alles wat daarmee verband houdt, in de meest ruime zin.

### Locatie feitelijke activiteiten

De organisatie verricht haar activiteiten vanuit de locatie in Leeuwarden.



## Grondslagen voor financiële verslaggeving

### Algemeen

#### Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (Rjk C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 2 BW vallen.

#### Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

#### Algemene grondslagen bepaling resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### Grondslagen voor waardering activa

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

#### Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

#### Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

### Grondslagen voor waardering passiva

#### Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden opgenomen tegen nominale waarde.

### Grondslagen voor baten en lasten

#### Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

#### Brutomarge

De brutomarge bestaat uit het verschil tussen de netto-omzet en de kostprijs van de omzet, alsmede uit de overige bedrijfsopbrengsten.

**Afschrijvingen en waardeverminderingen**

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

**Overige bedrijfskosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

**Rentelasten en soortgelijke kosten**

De rentelasten betreffen de van derden ontvangen, respectievelijk aan derden betaalde interest.

## Toelichting op balans

### Materiële vaste activa

	31 dec 2016	31 dec 2015
	€	€
Inventarissen	429	2.166
Vervoermiddelen	2.396	5.024
	<u>2.825</u>	<u>7.190</u>

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Inventarissen	Vervoermiddelen	Totaal
	€	€	€
<i>Boekwaarde 1 januari 2016</i>			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	7.632	7.887	15.519
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-5.466	-2.863	-8.329
	<u>2.166</u>	<u>5.024</u>	<u>7.190</u>
<i>Mutaties 2016</i>			
Afschrijvingen	-1.737	-2.628	-4.365
	<u>-1.737</u>	<u>-2.628</u>	<u>-4.365</u>
<i>Boekwaarde 31 december 2016</i>			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	7.632	7.887	15.519
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-7.203	-5.491	-12.694
	<u>429</u>	<u>2.396</u>	<u>2.825</u>
Afschrijvingspercentage (gemiddeld)	33,3	33,3	

### Vorderingen

	31 dec 2016	31 dec 2015
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren, bruto	13.994	-
Nog te factureren	-	31.500
	<u>13.994</u>	<u>31.500</u>
Overige vorderingen		
Waarborgsommen	3.265	3.265
Nog te ontvangen bedragen	-	174
	<u>3.265</u>	<u>3.439</u>
<b>Totaal</b>	<u>17.259</u>	<u>34.939</u>

## Liquide middelen

	31 dec 2016	31 dec 2015
	€	€
Banktegoeden		
ING rekening-courant	7.390	1.998
ING opleidingen- en cursussen	1.868	3.232
ING werkplaats	577	3.261
ING spaarrekening	45.080	10.000
	<u>54.915</u>	<u>18.491</u>
Kasmiddelen		
Kas	1.346	1.713
Kas werkplaats	20	3
	<u>1.366</u>	<u>1.716</u>
<b>Totaal</b>	<u><u>56.281</u></u>	<u><u>20.207</u></u>

## Eigen vermogen

	31 dec 2016	31 dec 2015
	€	€
Algemene reserve	63.743	59.243
<b>Totaal</b>	<u>63.743</u>	<u>59.243</u>

*Algemene reserve*

	2016
	€
Stand 1 januari	59.243
	<u>63.743</u>
Resultaat	4.500
<b>Stand 31 december</b>	<u>63.743</u>

## Kortlopende schulden

	31 dec 2016	31 dec 2015
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten Crediteuren	745	-
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Omzetbelastingenschulden		
BTW 4e kwartaal 2015	-	-680
Suppletie 2015	963	963
Suppletie 2014	1.311	1.311
BTW 4e kwartaal 2016	2.411	-
Suppletie 2016	2.313	-
	<u>6.998</u>	<u>1.594</u>
Overige schulden		
Vooruitbetaalde subsidie Het Nieuwe Stadsweeshuis	2.500	-
Reservering accountantskosten	2.250	1.499
Diversen	129	-
	<u>4.879</u>	<u>1.499</u>
<b>Totaal</b>	<u>12.622</u>	<u>3.093</u>

## Toelichting op staat van baten en lasten

### Baten en brutomarge

	2016	2015
	€	€
Netto-omzet		
Omzet BTW hoog	88.292	21.651
Omzet BTW laag	3.312	19.879
Omzet nul	957	2.195
Nog te factureren bedragen	-31.500	31.500
	<u>61.061</u>	<u>75.225</u>
<b>Som der exploitatiebaten</b>	<u>61.061</u>	<u>75.225</u>
Kostprijs van de omzet		
Inkoop goederen / buurpreventie / wijkklusser	4.191	5.927
Inkoop catering	2.220	5.869
Inkoop groen	1.829	3.111
Inkoop schoonmaak	209	663
	<u>8.449</u>	<u>15.570</u>
<b>Brutomarge (dekkingsbijdrage)</b>	<u><u>52.612</u></u>	<u><u>59.655</u></u>

### Personeelskosten

	2016	2015
	€	€
Andere personeelskosten		
Vergoeding reis- en verblijfkosten	184	25
Overige personeelskosten	4.101	4.501
Vrijwilligersvergoedingen	21.144	12.264
	<u>25.429</u>	<u>16.790</u>
<b>Totaal</b>	<u><u>25.429</u></u>	<u><u>16.790</u></u>



## Afschrijvingen en waardeverminderingen

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Afschrijving op materiële vaste activa		
Afschrijvingen inventarissen	1.737	2.455
Afschrijvingen vervoermiddelen	2.628	2.107
	<u>4.365</u>	<u>4.562</u>
<b>Totaal</b>	<u><u>4.365</u></u>	<u><u>4.562</u></u>



## Overige bedrijfskosten

	2016	2015
	€	€
Huisvestingskosten		
Betaalde huur	6.716	6.233
Onderhoud gebouwen	24	251
Gas, water en elektra	1.873	1.045
Onroerende zaak belasting	520	656
	<u>9.133</u>	<u>8.185</u>
Exploitatiekosten		
Onderhoud inventaris	335	1.412
Verkoopkosten		
Representatiekosten	-	1.700
Activiteitenkosten	1.840	790
Afboeking dubieuze debiteuren	-	85
	<u>1.840</u>	<u>2.575</u>
Auto- en transportkosten		
Brandstofkosten	664	869
Kilometervergoeding	41	133
	<u>705</u>	<u>1.002</u>
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	815	3.033
Porti	10	156
Telefoonkosten	1.173	1.684
Drukwerk	153	774
Overige kantoorkosten	108	5
Internet- en websitekosten	402	185
	<u>2.661</u>	<u>5.837</u>
Algemene kosten		
Assuranties	609	836
Accountantskosten	1.867	3.913
(Correctie) Niet-verrekenbare BTW op kosten	-	-14.084
Overige algemene kosten	359	29
Diverse baten en lasten / betalingsverschillen/kasverschillen	874	1.508
Nabetaling budget Doen tbv Stichting Connecting Mama's	-	1.742
Subsidie	-	101
	<u>3.709</u>	<u>-5.955</u>
<b>Totaal</b>	<u><u>18.383</u></u>	<u><u>13.056</u></u>

## Financiële baten en lasten

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Rentebaten banken		
Rente spaarrekening	65	369
<b>Financiële baten en lasten (saldo)</b>	<u>65</u>	<u>369</u>

## Overige toelichtingen

### Ondertekening

Leeuwarden, 19 juli 2017

*Naam*

*Handtekening*

S. van der Schaaf - Koopman, Voorzitter



I. van der Zwaag, secretaris/penningmeester



E. van Houten



H.R. Hesselink



R.R. Slegt

